

5. POVZETEK SAMOEVALVACIJSKEGA POROČILA IN SWOT ANALIZA

Institucionalna samoevalvacija potrjuje, da je ZAG v obdobju 2020–2025 okrepil znanstveno odličnost, strateško upravljanje in družbeni vpliv. Raziskovalna dejavnost je potekala v okviru dveh raziskovalnih in enega infrastrukturnega programa, usmerjenih v pet strateških področij. Izkazujemo merljiv napredek pri kakovosti objav, citiranosti, objavljanju v odprtem dostopu, mednarodnem sodelovanju in projektnih aktivnostih. Strateško upravljanje se je okrepilo z jasneje opredeljenimi cilji, spremljanjem kazalnikov, letnim načrtovanjem ter večjo vključenostjo raziskovalcev in podpornih služb.

Poročilo izkazuje pomemben družbeni vpliv. Raziskave so prispevale k zmanjševanju potresne ogroženosti in načrtovanju civilne zaščite prek sistema POTROG ter podpore nacionalnemu programu »Prehitimo potres«. Na področju krožnega gospodarstva je ZAG prispeval k razvoju tehnologij in strokovnih podlag za uporabo sekundarnih surovin ter trajnostnemu ravnanju z odpadki in izkopskimi materiali. Raziskave na področju zdravega bivalnega okolja so prispevale k boljšemu obvladovanju tveganj, povezanih s svincem, radonom in azbestom s pripravo strokovnih usmeritev ter prispevki k regulativnim podlagam.

Samoevalvacija je opredelila področja, ki zahtevajo izboljšave, npr.: sodelovanje v razpisih ERC, interdisciplinarno povezovanje, prenos inovacij v prakso, mobilnost, mentoriranje raziskovalcev ter sistematično spremljanje družbenega vpliva. Podrobna SWOT analiza v angleščini je predstavljena v Prilogi 5, v nadaljevanju podajamo povzetek in **načrt ukrepov**.

Prednosti	Slabosti
• Strokovna in raziskovalna ekspertiza na področjih trajnostnega gradbeništva, odpornosti grajenega okolja, varnosti in krožnega gospodarstva. • Razvita raziskovalna infrastruktura in laboratoriji, ki podpirajo tako temeljne raziskave kot industrijski razvoj. • Dobre povezave z ministrstvi, javnimi organi, gospodarstvom in mednarodnimi združenji. • Sposobnost prenosa raziskovalnih rezultatov v predpise, standarde, tehnična soglasja ter prakso. • Dolgoletni ugled in izkušene multidisciplinarne raziskovalne skupine.	• Neenakomerna znanstvena odličnost in objavljanje med posameznimi oddelki. • Omejene zmogljivosti na področju komercializacije, poslovnega razvoja in strateškega komuniciranja. • Preobremenjenost ključnih kadrov ter omejene možnosti za mobilnost in mentoriranje. • Nezadostna interdisciplinarnost in omejene zmogljivosti projektnega vodenja velikih mednarodnih projektov. • Odvisnost od javnih virov financiranja.

Priložnosti	Nevarnosti
- Naraščajoče povpraševanje po raziskavah na področjih podnebne odpornosti, krožnega gradbeništva, energetske učinkovitosti in varnosti infrastrukture. - Naraščajoče možnosti financiranja na nacionalni in EU ravni na področjih trajnostnosti, digitalizacije, umetne inteligence in krožnega gospodarstva. - Krepitev sodelovanja z ministrstvi, občinami, gospodarstvom in evropskimi partnerstvi. - Nadaljnji razvoj prenosa znanja in tehnologij ter povečanje mednarodne prepoznavnosti.	- Mednarodna konkurenca pri pridobivanju raziskovalnih sredstev in usposobljenih kadrov. - Hitre tehnološke spremembe na področjih umetne inteligence in digitalizacije. - Gospodarska nestabilnost in nihanja pri javnem financiranju raziskovalne dejavnosti. - Naraščajoča kompleksnost mednarodnih raziskovalnih projektov in administrativnih zahtev. - Težave pri privabljanju in zadrževanju visoko usposobljenih raziskovalcev in tehničnih strokovnjakov.

5.1 Načrt ukrepov

Na podlagi samoevalvacije in SWOT analize je ZAG za naslednje strateško obdobje opredelil več prednostnih ukrepov:

- Krepitev znanstvene odličnosti** z usmerjeno podporo raziskavam z visokim znanstvenim učinkom, večjo udeležbo v visoko konkurenčnih programih EU, zlasti ERC in Obzorje Evropa, ter tesnejšim povezovanjem med oddelki. Poseben poudarek bo namenjen sistematičnemu mentoriranju, kariernemu razvoju, mobilnosti raziskovalcev ter medgeneracijskemu prenosu znanja.
- Za **izboljšanje inovacijske uspešnosti in družbenega vpliva** bo ZAG razvijal načine prenosa znanja in tehnologij, upravljanja pravic intelektualne lastnine, komercializacijo ter sodelovanje z gospodarstvom in javnimi deležniki. Večji poudarek bo namenjen načrtnemu spremljanju in beleženju družbenega vpliva že v fazi načrtovanja in izvajanja projektov.
- Kot odziv na hiter tehnološki razvoj bo ZAG krepil **kompetence na področjih digitalizacije, umetne inteligence, BIM, avtomatizacije in podatkovno podprtih storitev**. Vlaganja v raziskovalno infrastrukturo in digitalna orodja bodo ostala prednostna naloga.
- Na organizacijski ravni bo ZAG krepil notranjo koordinacijo, zmanjševal preobremenjenost ključnih zaposlenih, omogočal podporo vodenju velikih projektov ter povečeval institucionalno prepoznavnost s strateškim komuniciranjem in mednarodnim povezovanjem.
- ZAG bo še naprej krepil odprto znanost, raziskovalno integriteto, ukrepe za enakost ter notranji sistem zagotavljanja kakovosti z redno samoevalvacijo in spremljanjem doseganja kazalnikov.

Upravni odbor Zavoda za gradbeništvo Slovenije je na svoji 61. dopisni seji dne 29. 5. 2026, obravnaval in potrdil predlagano Poročilo o institucionalni samoevalvaciji ZAG (sklep št. 964).

dr. Aleš Žnidarič, dipl. univ. inž. grad., direktor